

## Pierantonio Pierobon

Via Pietribiasi, 7

Data di nascita: 11 febbraio 1972  
Stato civile: coniugato

### Profilo personale

Nella mia carriera ho ricoperto tutte le posizioni di supply chain e operations, con incarichi di planner, supply chain analyst, supply chain e operations manager, direttore di stabilimento e multiplant manager, direttore della logistica a livello italiano, europeo ed EMEA. Grazie ad una spiccata attitudine ai risultati, alla capacità di assumere responsabilità dimostrando coraggio, leadership e decisionismo, assieme ad una visione olistica del sistema azienda, ho maturato una consolidata esperienza nell'implementazione e gestione di nuovi processi industriali e di supply chain, applicando i paradigmi emergenti delle dottrine manageriali e raggiungendo l'eccellenza operativa e rilevanti produttività con tecniche lean, six-sigma e lean six-sigma. Ho gestito realtà di dimensioni differenti con problematiche di piccola e media azienda e contesti tipici di grandi ambienti, strutturati, integrati e/o agglomerati.

Ho maturato una solida esperienza nel dirigere team internazionali, con culture differenti soprattutto dell'Europa dell'Est, gestendo delocalizzazioni e start-up di processi industriali e logistici in Ungheria e Polonia e in aree emergenti come Russia e Middle East.

Motivato e deciso, dinamico ed autorevole, con capacità strategiche di visione a breve, medio e lungo termine, ho gestito diverse situazioni in ambienti con differenti gradi di difficoltà, inclusi momenti di crisi, di emergenza e in contesti di ristrutturazione, gestendo rapporti sindacali e processi di utilizzo di ammortizzatori sociali.

Molto flessibile e disponibile a trasferte di medio e lungo periodo, ho trascorso diversi periodi all'estero in seguito agli incarichi coperti.

I contesti aziendali e di mercato in cui ho operato mi hanno permesso di avere una visione completa delle problematiche di canali consumer/GDO, Business to Customer, Business to Business e automotive.

### Posizione attuale

Direttore Operations e Supply Chain

2011

Programme e project manager

*FLY SpA*

FLY è un'azienda operante nel mercato aerospaziale, partecipata dal gruppo Forgital.

Ricopro la carica di direttore operativo e della supply chain.

Gestisco il progetto di creazione dello stabilimento che servirà alla produzione dei motori Rolls-Royce, per aviazione civile, XWB e BR725, e sono il direttore di tutti i programmi aerospaziali dell'azienda, con il compito di integrare verticalmente la supply chain dei fornitori a Rolls-Royce.

Cariche societarie

*Consigliere di amministrazione di FLY SpA*

## Esperienze professionali

### Direttore logistica e distribuzione EMEA

2010-2011

#### Operations Developer

*GE Energy Industrial Services*

Divisione di GE Energy che si occupa della generazione, trasmissione e controllo dell'energia e delle attività di After Sales & Service. I mercati di riferimento sono il Business to Business industriale, il residenziale e l'utilities.

In questa posizione riportavo al GM mondiale Operations.

Ero responsabile della distribuzione del prodotto finito e della logistica tramite nove centri di distribuzione (CE.DI.) e cinque centri logistici integrati ai plants, e di tutta la catena dei trasporti.

Avevo la diretta responsabilità di predisporre la strategia per la logistica per il breve, il medio e il lungo periodo e la gestione dei contratti, al fine di ottenere tutti i KPIs di servizio e finanziari del business.

I prodotti erano distribuiti su tutti i mercati europei, del Middle East e dell'Africa, la funzione richiedeva la gestione anche dei rifornimenti ai poli Americano ed Asiatico e dell'approvvigionamento della materia prima per tutti gli stabilimenti di produzione del polo EMEA.

#### *Principali risultati:*

- *Studio ed implementazione delle operations in Turchia*
- *Studio ed implementazione delle operations in Sud Africa*
- *Razionalizzazione delle operations per l'area Scandinava con centralizzazione del magazzino di Helsinki in Polonia*

### Direttore logistica e distribuzione EMEA

2008 – 2009

*GE Consumer&Industrial*

GE Consumer&Industrial si occupa del settore illuminazione e componentistica elettromeccanica.

I mercati di riferimento sono quelli legati alla distribuzione consumer/GDO, Business to Customer, Business to Business ed automotive.

In questa posizione riportavo al VP EMEA Operations.

Ero responsabile dello sviluppo e della gestione della distribuzione nel polo EMEA coordinando differenti teams a livello locale e centrale.

La posizione richiedeva il mantenimento dei livelli di servizio accordati con tutti i clienti EMEA, misurati tramite KPIs e l'implementazione delle procedure customizzate per i principali clienti consumer (Coop, Asda, B&Q, Casino, Tesco, Brico).

La gestione avveniva attraverso sei Centri di Distribuzione (CE.DI.) e l'intera filiera dei trasporti per la gestione dei mercati interni ed export, gestendo un budget di ca. 105 MM di dollari con responsabilità sui risultati finanziari. La funzione richiedeva anche la gestione dei rifornimenti ai poli Americano ed Asiatico.

Mi sono occupato dell'implementazione e dello sviluppo delle Operations in Russia e nel Middle East.

#### *Principali risultati:*

- *Produttività 2009 per i business Lighting (5%) e Power Controls (1,5%).*
- *Studio ed implementazione delle operations a Brest (Bielorussia)*
- *Studio di implementazione delle operations in Middle East di Dubai*
- *Ristrutturazione dei magazzini per l'area ungherese con un saving annuale di 1,2 MMUSD*
- *Ristrutturazione del network dei trasporti*

**Direttore degli stabilimenti italiani**  
*GE Power Controls Italia*

**2006 - 2008**

In questa posizione riportavo al VP EMEA manufacturing. Ero responsabile degli stabilimenti produttivi di Torino, Rovato (BS) del business Power Controls, con delega per Monfalcone (GO).

Il mercato di riferimento era il Business to Business, industriale e residenziale.

Ero responsabile del conto economico industriale degli stabilimenti, con un fatturato di ca. 160MM di dollari.

Gestivo le operations comprendenti materials management, logistica ed acquisti, e la direzione di produzione con sicurezza, qualità e sviluppo prodotto e del finance.

*Principali risultati:*

- *Progetto di parziale delocalizzazione in Polonia e spin-off di un ramo d'azienda. Il progetto ha portato ad una produttività di 4 MM di dollari*
- *Incremento del Contribution Margin al 64% (+8%) per lo stabilimento di Torino*
- *Implementazione dei concetti di lean manufacturing*
- *Gestione della trattativa sindacale ed utilizzo degli ammortizzatori sociali*
- *Certificazione Global Star (mutuata dalla certificazione americana VIP per Environment Health & Safety) e certificazione europea CO<sub>2</sub> (riduzione del gas serra)*
- *Gestione ed alienazione degli immobili aziendali*

**Direttore di stabilimento**  
*GE Lighting systems SpA*

**2005 - 2006**

In questa posizione riportavo al VP EMEA manufacturing. Ero responsabile dello stabilimento di Cavazzale (VI) del business lighting. I mercati di riferimento erano consumer/GDO ed industriale.

Ero responsabile del conto economico industriale dello stabilimento con un fatturato di ca. 50MM di dollari.

Gestivo le operations, la direzione di produzione e le funzioni di supporto, materials management, logistica, acquisti, sviluppo prodotti, sicurezza, qualità e finance.

Ho gestito lo start-up e la gestione dello stabilimento di produzione degli apparecchi di illuminazione di Nagykanizsa in Ungheria.

*Principali risultati:*

- *Responsabile del progetto di ristrutturazione e riorganizzazione della produzione degli apparecchi d'illuminazione, con produttività pari a 3,5 MM di dollari e delocalizzazione in Ungheria.*
- *Gestione della trattativa sindacale con utilizzo degli ammortizzatori sociali*

**Direttore operations Italia**  
***GE Consumer&Industrial***

**2003 – 2005**

In questa posizione riportavo al direttore EMEA della logistica. Ero responsabile della distribuzione per i business di GE Consumer&Industrial in Italia, effettuata da due centri di distribuzione principali e tre magazzini regionali. Ero responsabile dei KPIs legati al servizio in mercati di tipo consumer/GDO, industriale ed automotive. Gestivo un budget di circa 5MM di dollari.

***Principali risultati:***

- *Project leader per la riorganizzazione della distribuzione per il settore lighting, con produttività pari a 0,5MM di dollari*
- *Project leader per la ristrutturazione della distribuzione del business Power Controls in Italia, con produttività pari a 1,3 MM di dollari.*
- *Aumento del fill rate per il business lighting al 98% (+7%).*
- *Implementazione della logistica inversa*
- *Riduzione del 45% dei contenziosi di logistica*

**Cariche societarie ricoperte**

- *Membro del Consiglio di Amministrazione di General Electric Lighting Systems SpA*
- *Membro del Consiglio di Amministrazione di General Electric Power Controls Italia srl*
- *Membro del Consiglio di Amministrazione di General Electric Power Controls Holding Italia srl*

## Altri incarichi e attività

### Docenze executive

- Consigliere in AD-net, business network di Advance Operations Management School  
*AD-net si propone nel mercato come network di specialisti in Operations e Supply Chain tramite l'organizzazione di corsi di formazione, workshop, eventi.*
- Istruttore corsi Apics CPIM, CSCP di Advance Operations Management School  
*I corsi CPIM e CSCP preparano alla certificazione internazionale APICS nell'ambito Operations e Supply Chain. I corsi vengono tenuti in modalità in-house o nelle sedi Advance di Bologna, Milano e Padova.*
- Docente nel corso executive in Supply Chain Management, CUOA  
*Il corso executive propone la focalizzazione nella creazione e gestione di supply chain*

### Docenze superiori

- Referente per Federmanager Vicenza del progetto scuola nell'istituto "Pasini" di Schio  
*Il progetto scuola intende formare gli studenti delle ultime classi degli istituti superiori a tecniche base di management, concetti di operations, logistica e commerciali e simulazioni. Tutte le lezioni sono svolte in lingua inglese*
- Referente del progetto "Business Culture Game" per Federmanager Vicenza  
*Il progetto promosso da Confindustria intende promuovere negli istituti superiori la cultura di impresa e lo spirito di imprenditorialità tramite lo svolgimento di un business game e la relativa discussione dei risultati e loro applicabilità rispetto ai punti programmatici del manifesto di Confindustria*
- Preside di FLY School, centro di formazione e avviamento di FLY SpA  
*FLY SpA, tramite FLY School, ed ENAIP Trentino hanno siglato una partnership al fine di preparare gli studenti degli ultimi due anni della scuola professionale alle lavorazioni meccaniche complesse.  
In questo contesto mi sono stati affidati gli insegnamenti in classe di lean manufacturing e 6-sigma.*
- Istruttore in alcuni corsi finanziati su argomenti di logistica e supply chain

### Pubblicazioni

Coautore del volume "il controllo di gestione per il magazzino", AA.VV. 2013, SEAC

## Altre posizioni

Direttore logistica Italia  
*GE Lighting srl*

2001 – 2003

In questa posizione riportavo al direttore di stabilimento di Cavazzale (VI). Ero responsabile della distribuzione italiana degli apparecchi d'illuminazione prodotti nello stabilimento di Cavazzale. Il centro di distribuzione principale era a Cavazzale (VI), la rete aveva altri tre magazzini regionali.

Ero responsabile di tutti gli indicatori di servizio e finanziari della logistica italiana.

*Principali risultati:*

- *Project Leader per l'implementazione del sistema di cross docking automatico: miglioramento dei tempi di transito e di servizio del 57% nei rifornimenti ai magazzini europei*
- *Project Leader per la ristrutturazione insourcing della distribuzione degli apparecchi d'illuminazione in Italia, con produttività pari a 0,7MM di dollari.*
- *Project Leader per l'implementazione del magazzino consignment presso il gruppo di acquisto MC Elettrici, con miglioramento dei parametri di servizio pari al 15% su base annua.*
- *Project Leader per l'implementazione del magazzino di consignment presso Automotive Lighting Italia*

Planner linee di produzione lampade ad incandescenza  
*GE Lighting Systems spa*

2001 – 2001

In questa posizione ero responsabile della pianificazione delle linee di produzione delle lampade ad incandescenza nello stabilimento di Cavazzale (VI), riportando al direttore di stabilimento.  
Lo stabilimento era composto da sei differenti linee di produzione.

Supply Chain Analyst  
*GE Lighting Systems spa*

2000 – 2001

In questa posizione ero responsabile degli indicatori di supply chain per la produzione degli apparecchi d'illuminazione dello stabilimento di Cavazzale, riportando al supply chain manager.

*Principali risultati:*

- *Implementazione del documento MTP per la programmazione a medio termine*

Planner linee di produzione degli apparecchi d'illuminazione  
*GE Lighting Systems spa*

1999 – 2000

In questa posizione ero responsabile della pianificazione della produzione dei prodotti MTO degli apparecchi d'illuminazione e gestivo il sistema di previsione per tutte le linee di produzione dello stabilimento.  
Lo stabilimento aveva sette differenti famiglie di produzione con circa mille codici attivi.

*Principali risultati:*

- *Implementazione in Italia del software Manugistics per la programmazione e la previsione di vendita per i paesi dell'Europa orientale*

## Istruzione

Executive MBA, Fondazione CUOA business school  
Laurea in Ingegneria gestionale, Università di Padova, sede di Vicenza  
Liceo scientifico, Vicenza

## Formazione e Corsi

- Corso CSCP APICS (2013)
- Corso di alta formazione in Gestione e Sviluppo di Rete d' Impresa, LUISS Guido Carli (2012)
- Corso di alta formazione in HRO, "High Reliability Organization", (2011)
- Corso executive in internazionalizzazione d'impresa, CUOA (2010-2011)
- Certificazione CPIM APICS (2010-2011)
- Certificazione BSCM APICS (2010)
- Corso executive in Amministrazione, Controllo di gestione e Finanza aziendale (2007-2008)
- Corso executive in Marketing e Comunicazione (2006-2007)
- Certificazione Green Belt Six Sigma
- Training in Lean Six Sigma
- Training Lean Manufacturing
- Strategic Plan, CIMBA
- AMC (Advanced Management Course), Crotonville GE learning center
- NMDC (New Manager Development Course), Crotonville GE learning center
- Certificazione RSPP

## Lingue

Inglese: ottimo scritto e parlato  
Italiano: madrelingua

## Ulteriori conoscenze ed informazioni

Sistemi operativi: Windows ed Office  
Software Minitab per elaborazioni statistiche  
Conoscenza di sistemi di datawarehouse: Business Objects, Web Intelligence  
Programmi di simulazione: Crystal Ball, Process Model  
Project work: MS project, PS8  
Conoscenza di alcuni sistemi di pianificazione della produzione e previsione come Manugistics  
Conoscenza sistemi di ERP: SAP R3  
Lettura di riviste di business management quali HBR e specialistiche quali Logistics&Management, Logistica e varie newsletters di Operations e business management  
Membro di AILOG, associazione italiana di logistica e supply chain, parte di ELA, associazione europea di logistica.

*Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003*



