

NOME

DANIELE PIOLA

STUDI

(Marzo 82) Laurea in Economia e Commercio
conseguita presso L'Università Cattolica
del Sacro Cuore di Milano
Tesi di laurea: Diritto Fallimentare

(Luglio 1974) Maturità Classica

LINGUE

Inglese - Fluente sia parlato che scritto
Francese - Buono sia parlato che scritto
Spagnolo -Buono comprensione e sufficientemente parlato

INFORMATICA

Buona esperienza riguardo:
- al sistema operativo Microsoft Windows ed ai suoi applicativi
- all'utilizzo della rete Internet, dell'Home Banking e del Corporate Banking Interbancario (Remote Banking)

**PERMANENZE ESTERO
PER STUDIO, LAVORO
E/O TEMPO LIBERO**

Inghilterra:
n 3 corsi estivi di studio (negli anni del Liceo)
n. 1 corso di full - immersion (negli anni dell'Università)
Svizzera Francese:
n 3 corsi estivi di studio (negli anni delle Medie)
Spagna: vacanze estive trascorse per dieci anni

Svariati viaggi di lavoro all'estero (Austria, Francia, Germania, Stati Uniti, Corea del Sud etc.)
nonché numerosi viaggi di piacere.

ESPERIENZE DI LAVORO

Dal 2003 ad oggi

Stevewor s.a.s.

Società di Consulenza gestionale costituita nel 2003, orientata alle piccole e medie imprese.

Il lavoro è svolto mediante

- analisi dello Stato Patrimoniale per valutare i probabili squilibri (generalmente l'indebitamento sul breve termine e la scarsa patrimonializzazione) e per suggerire le azioni correttive
- costruzione del budget annuale verificabile mensilmente (per intervenire con correttivi sugli scostamenti)
- sviluppo di una pianificazione finanziaria che consenta una equilibrata gestione delle pur limitate risorse
- definizione dei costi dei vari reparti
- controllo periodico del costo effettivo globale del denaro
- riduzione dell'esposizione fideiussoria dei soci
- valutazione sulla capacità dell'azienda di reperire mezzi finanziari e a lavorare per migliorare il rating.

Incarico: Consulente Gestionale

Principali attività svolte :

ho svolto consulenze su tematiche patrimoniali, economiche, finanziarie ed organizzative per oltre 200 aziende nei più disparati settori merceologici.

Dal 1990 al 2002

Holson S.p.A.

Società nel settore dei rivestimenti anticorrosivi ed antiabrasivi in gomma ed ebanite per l'industria (chimica, siderurgica, farmaceutica etc.) e nel settore dei plastici rinforzati, con un organico di 20 dipendenti ed un fatturato intorno ai 2.500.000 di Euro.

Leader in Italia dal 1960 per il riconosciuto livello di qualità ed affidabilità. Circa un terzo del fatturato sviluppato sui mercati esteri.

Incarico: Amministratore Delegato con funzioni di Direttore Generale

Principali attività svolte :

ho attivato ed implementato una politica della Qualità che ha portato l'azienda nel 1994, prima fra tutte nel settore alla certificazione del proprio sistema di Qualità secondo norme ISO 9002 (UNI EN ISO 9002). Per quasi un lustro l'azienda ha beneficiato commercialmente di questo vantaggio sulla concorrenza.

ho effettuato una riorganizzazione della produzione. In questi anni ho coperto anche la funzione di Responsabile della Produzione attivando un fornito laboratorio di prove meccaniche per la gomma. Mi sono avvalso degli utilissimi strumenti forniti dalle ISO 9000 per delimitare chiaramente le funzioni e le responsabilità dei singoli ottenendone un ritorno sia in termini di qualità che di produttività. È stato il settore che, sicuramente più di tutti gli altri mi ha impegnato e coinvolto: trattandosi di lavori su commessa" sempre più spesso legati a manutenzioni straordinarie che causano il fermo dell'impianto del cliente, la necessità di fornire con continuità prestazioni flessibili e tempestive, spesso al di sopra delle oggettive potenzialità aziendali, è diventata una procedura abituale.

Ho dato un forte sviluppo dei mercati esteri, fino ad allora trascurati, in particolare del settore siderurgico. Ho attivato una collaborazione all'inizio degli anni '90 con alcune società di engineering estere ed abbiamo così partecipato alla costruzione di svariati impianti siderurgici (rivestimento di vasche di decapaggio, serbatoi di stoccaggio e di rigenerazione degli acidi) in Cina, Corea del Sud , Taiwan e Germania

Esperienze acquisite:

- tecniche e produttive
- gestione del Sistema Qualità (UNI UN ISO 9000)
- rapporti commerciali con mercati esteri

dal 1985 al 1989

Holson S.p.A.

Incarico: Consigliere con ampia procura

Principali attività svolte :

una forte riduzione di personale, affiancata da corsi di formazione professionale (finanziati dal Fondo Sociale Europeo) per il personale rimasto in forza. Per questa fase sono stati utilizzati i classici ammortizzatori sociali con le conseguenti forme di esodo.

un nuovo organigramma che ha valorizzato le risorse umane esistenti

un'attenta politica di investimenti tesa a rinnovare gli impianti obsoleti e alla messa in sicurezza di quelli esistenti. Pur nella ristrettezza delle risorse a disposizione sono stati rinnovati pressoché tutti i macchinari, gli impianti, i mezzi di sollevamento ed è stato costituito un parco di autovetture aziendali. Sono state ottemperate inoltre tutte le prescrizioni del DPR 203/88 e successivamente della 626/94.

una ridefinizione dell'assetto azionario teso a definire una chiara leadership.

Esperienze acquisite:

- gestione delle Risorse Umane in un'ottica di ristrutturazione
- investimenti e gestione della 626/94
- ho sollecitato ed attuato modifiche nella composizione azionaria della società per ottenere una chiara sintonia con gli obiettivi preposti

dal 1982 al 1984

Holson S.p.A.

Incarico: Responsabile Amministrativo

Principali attività svolte:

ho sviluppato un diverso approccio al reperimento dei mezzi finanziari, abolendo i tradizionali affidamenti bancari garantiti da fidejussioni dei soci, sostituendoli con affidamenti non garantiti, con finanziamenti "ad negotia" { es. primi finanziamenti Lussemburghesi in ECU) e successivamente col ricorso al credito agevolato nazionale (Legge 46/82 per l'innovazione tecnologica - Legge 317/91 art. 8 Spese di ricerca) e regionale (L.R. 41/90 Sviluppo dei sistemi di qualità - L.R. 140/97 incentivi automatici – L.R. 266/97 incentivi automatici).

Ho inoltre approfondito la conoscenza dei vari comparti amministrativi e produttivi per poter successivamente elaborare le strategie per la indifferibile ristrutturazione.

Esperienze acquisite:

- contabili e di bilancio
- gestione finanziaria
- reperimento di mezzi finanziari alternativi meno onerosi.

CARATTERISTICHE PERSONALI

Carattere estroverso e ben disposto nei rapporti interpersonali
Pragmatico, tenace e rigoroso nello svolgimento dei propri impegni
Particolarmente intransigente nei confronti di chi cerca di scansarli.
Amante dell'attività sportiva e della logica del gioco di squadra.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 Giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

